

Bocconi

Con il contributo incondizionato di  Bristol Myers Squibb™

CONVEGNO OASI 2020

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano



SFIDE PER IL SSN E CONCLUSIONI

Elio Borgonovi

CERGAS, SDA Bocconi

1 dicembre 2020



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Il passato e futuro

IL PASSATO

- Specializzazione delle conoscenze
- Standardizzazione
- Economie di scala
- Il paziente verso le strutture

IL FUTURO

- Specializzazione + integrazione orizzontale delle conoscenze
- Personalizzazione
- Economie di replicabilità
- I servizi verso i pazienti



Debolezze del sistema

—Covid-19 ha messo in evidenza, in modo drammatico e tragico, la debolezza di un sistema che nel secolo scorso è stato fondato sulla centralità della diagnosi e cura

1. Se è **debole la prevenzione**, aumenta il **peso della diagnosi e cura** (ricoveri in ospedale per covid-19)
2. Se il sistema di **diagnosi e cura va in crisi**, **diminuisce la capacità di affrontare le cronicità**
3. Se **non si riesce ad affrontare la cronicità**, **diventa difficile la personalizzazione** dei servizi



Interventi

1. Sul **piano istituzionale**, le parole chiave sono:
 - Finanziamenti adeguati
 - Semplificazione legislativa
 - Coordinamento legislativo e di indirizzi programmatori
 - Collaborazione interistituzionale
 - Comunicazione chiara e trasparente
 - Programma nazionale di sviluppo conoscenza

2. Sul **piano del modello assistenziale**, evoluzione:
 - Da disagnosi e cura
 - A presa in carico
 - A personalizzazione
 - A coinvolgimento dei pazienti



Interventi

3. Sul **piano del modello organizzativo** delle **ASL**:

- Rafforzamento assistenza territoriale
- Coordinamento tra i diversi setting assistenziali: continuità assistenziale
- Sistema informativo integrato
- Sviluppo sistemi di assistenza a distanza

4. Sul **piano economico** temi da affrontare:

- Spesa per la salute come investimento e non come spesa corrente
- Filiera della salute (*life science e life industry*) come volano per l'economia
- Nuovi modelli di contabilità nazionale
- Filiera della salute come volano occupazionale (*brain & labour intensive*)
- Modelli di HTA collegati a piani finanziari



Interventi

5. Sul **piano** delle **tecnologie** e delle **conoscenze**:

- Conoscenze separate dalla persona (intelligenze artificiali, sistemi di *machine learning*)
- Conoscenze data driven (*big data analytics*) rispetto ai precedenti modelli di *curiosity driven, problem driven e market driven*
- *Real-world-evidence* per diagnosi, terapia, vigilanza e monitoraggio
- Terapie avanzate: diagnosi molecolare, terapie geniche, cellulari, di rigenerazione tessuti, adroterapia, software terapeutici
- *Wearable device* per la somministrazione di farmaci, rilevazione parametri di salute, trasmissione a banche dati, adeguamento terapia



Interventi

6. Sul **piano** delle **politiche**, temi da affrontare:

- Creazione di un sistema ecologico per la ricerca (cittadelle della ricerca e della salute, parchi scientifici, start-up innovative, nuovi modelli di finanziamento)
- Coordinamento di interventi su tutta la filiera ricerca fondamentale → ricerca traslazionale → R&S → modelli assistenziali
- Partnership pubblico privato



Interventi

7. Sul **piano dell'innovazione**, temi da affrontare:

- Innovazione di prodotti (ad es. farmaci biologici, organi artificiali etc.)
- Innovazioni di processi assistenziali
- Innovazione istituzionale
- Innovazione organizzativa
- Innovazione di mercato (cura malattie rare, eradicazione di malattie endemiche in paesi poveri)
- Innovazione di conoscenze, capacità competenze (*life-long learning*): si stima che in 5-6 anni circa il 60% delle conoscenze saranno obsolete





Elio Borgonovi

GRAZIE PER L'ATTENZIONE
elio.borgonovi@nibocconi.it

CERGAS Bocconi

Via Röntgen 1 | 20136 Milano – Italia
www.cergas.unibocconi.it



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT