

CV – Francesca Lecci (Update June, 2017)

PERSONAL INFORMATION	
Name, Surname	Francesca Lecci
Date and Place of Birth	19/10/1979, Poggiardo (Lecce)
Address	Milan
Nationality	Italian
Mother tongue	Italian
Other languages	English, French
STUDIES	
Laurea	April 2003, Degree in Management of Public Administrations, "L. Bocconi" University, Milan. Grade: 110/110 cum laude. Dissertation Title: <i>The linkages between budget system and performance compensation in healthcare organizations</i>
Doctoral Degrees	2008, PhD in "Management of Public Administrations" (XX Year) at Università degli Studi di Parma
Master	
ITP (International Teachers Programme)	
SDA POSITION	
Current SDA Position	SDA Professor - Area Public Management and Policy
Beginning of collaboration with SDA	2003
Institutional Roles at SDA	Director Executive Master in Management of Healthcare and Social Organizations (EMMAS) Program Director of two post experience specialization courses (MAS - Management for Healthcare Organizations e MAS advanced – Advanced Management for Healthcare Organizations)
ACADEMIC POSITION	
Current Academic Position	Lecturer of Public Management, Department of Institutional Analysis and Public Management, "L. Bocconi" University Coordinator of a research area on Management and member of Executive Committee at CERGAS (Centre for Research on Health Care and Social Management) at Bocconi University.
Collaboration with Bocconi University or other Universities. Courses of the last 5 years (min. 15 hours)	Lecturer of: - Public Management - Performance Management in Public Administration and International Institution
RESEARCH INTERESTS	
Research Interests	- Corporate evaluation of healthcare organizations - Planning and control of healthcare organization - Analysis of funding systems for public administrations - Public-Private Partnership
Main research activities	- OASI SSN Annual Report (Bocconi) - Private health care analysis in Italy (Assolombarda) - Cost analysis for defining tariffs of healthcare funding system (Regione Veneto) - Analysis of healthcare deficits and their relationship with Regional Healthcare markets (Farmafactoring) - How to manage financial dimension in healthcare regional system. - Planning and reorganizing. A strategic analysis (Candiolo Foundation) - Strategic analysis for Fossano Hospital reconversion - Cost management and healthcare organizations (DIR) - Strategy execution tools for managing M&A integration in healthcare groups (DIR) - Strategy execution tools for managing religious hospitals(FOSC) - Innovation in management controls system package in healthcare sector
INTERNATIONAL ACTIVITIES	
Visiting Professorship/Fellowship/Scholarship	
International Activities (projects, teaching)	Reviewer PNP Division – Academy of Management
International Networks	
Main International Professional Activities	

PUBLICATION	
Books	<p>Lecci F., Morelli M. (2017), "Managing Efficiency in Healthcare: a Matter of Private and Public Processes", in Adinolfi P., Borgonovi E. , (edited by), <i>The Myths of healthcare. Towards new models of leadership and management in healthcare sector</i>, Springer.</p> <p>Lecci F., Vendramini E. (2016), "Trends and tools for performance measurement in the healthcare sector", in SIDREA (a cura di), <i>Il governo aziendale tra tradizione e innovazione</i>, Milano, FrancoAngeli.</p> <p>Francesconi A., Furnari A., Lecci F. (2016), "I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità" in Cergas Bocconi (a cura di), <i>Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano</i>, Milano, EGEA.</p> <p>Dalocchio M., Lecci F., Morelli M. (2016), "La valutazione delle performance dei processi chirurgici", in Dalocchio M. et al. (a cura di), <i>Valore e misurazione delle performance. La day surgery in Italia</i>, Milano, EGEA</p> <p>Dalocchio M., Lecci F., Morelli M. (2016), "L'Istituto Europeo di Oncologia: evidenze empiriche", in Dalocchio M. et al. (a cura di), <i>Valore e misurazione delle performance. La day surgery in Italia</i>, Milano, EGEA</p> <p>Lecci F., Longo F. (2015), "Humanitas Research Hospital", in Minoja M., (a cura di), <i>Bene comune e comportamenti responsabili. Storie di imprese e istituzioni</i>, Milano, EGEA.</p> <p>Lecci F., Prenestini A., Rotolo A. (2015), "Misurare le performance nelle aziende ospedaliere: la declinazione del cruscotto direzionale 2.0" in AA.VV, <i>Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale</i>, Milano, EGEA,</p> <p>Prenestini A., Lecci F., Rotolo A. (2015), "Il cruscotto del Governo Clinico" in AA.VV, <i>Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale</i>, Milano, EGEA,</p> <p>Rotolo A., Lecci F., Prenestini A. (2015), " Il cruscotto di rendicontazione sociale" in AA.VV, <i>Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale</i>, Milano, EGEA,</p> <p>Francesconi A., Lecci F. (2014), "Innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: le risposte delle aziende sanitarie alla crisi economica" in Cergas Bocconi (a cura di), <i>Rapporto OASI 2014. Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano</i>, Milano, EGEA,</p> <p>Borgonovi E, Lecci F., Ricci A., Salvatore D. (2013), "L'impatto dell'adozione di strumenti di governo clinico sulla risposta assistenziale", in AA.VV, <i>Il Sistema Sanitario in controluce. Rapporto 2012</i>, Milano, Franco Angeli</p> <p>Carbone C., Lecci F., Prenestini A., Rotolo A. (2013), "Il cruscotto direzionale multidimensionale di valutazione delle performance: aree, dimensioni e indicatori", in AA.VV., <i>La valutazione delle performance per il governo strategico delle Aziende Sanitarie Pubbliche</i>, Milano, EGEA.</p> <p>Del Vecchio M., Lecci F. (2013). "Stakeholder and Governance structures in public organizations." In: (edited by): Sargiacomo Massimo, <i>Public Sector Management in Italy</i>. p. 1-27, Mc Graw-Hill</p> <p>Lecci F. (2013). "Management control systems package in the public sector". In: (edited by): D. Maggi; E. Vendramini, <i>Financial management and budgeting in the public sector. Theories and Practice</i>. p. 117-137, Mc Graw-Hill,</p> <p>Lecci F. (2013), "Le caratteristiche dell'offerta", in AA.VV., <i>Il sistema sanitario in controluce Rapporto 2012</i>, Milano, Franco Angeli</p>

Lecci F., Filannino C., Vendramini E, (2013). "When the rubber meets the road: isomorphism, rhetoric and (mis)management of interinstitutional performance."In: *The firm's role in the economy: does a growth-oriented business model exists?*. Cacucci Editore,

Lecci F., Lega F. (2013), *Dirigere la farmacia ospedaliera. Dal ruolo al sistema direzionale di controllo delle performance*, Milano, EGEA

Lecci F., Rotolo A., Tantardini M. (2013), "Performance management: letteratura di riferimento ed esperienze internazionali e nazionali", in AA.VV., *La valutazione delle performance per il governo strategico delle Aziende Sanitarie Pubbliche*, Milano, EGEA.

Borgonovi E, Lecci F., Ricci A., Salvatore D. (2012), "Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale", in AA.VV., *Il Sistema Sanitario in controluce. Rapporto 2011*, Milano, Franco Angeli.

Francesconi A., Lecci F., Vendramini E. (2012). "I sistemi di programmazione e controllo negli ospedali per intensità di cura: un'analisi empirica". in E. Cantù. *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Barbieri D., Borgonovi E., Lecci F. (2011), "La misurazione delle performance come strumento per indurre sviluppo sociale, economico e sanitario", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controluce*, Milano, Franco Angeli

Ferrè F., Lecci F., Longo F. (2011), "Analisi comparativa delle traiettorie evolutive dei sistemi sanitari regionali", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Lecci F., Vendramini E. (2011), "Le innovazioni nei sistemi di programmazione e controllo", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Lecci F. (2011), "Le caratteristiche dell'offerta", in AA.VV., *Il sistema sanitario in controluce Rapporto 2010*, Milano, Franco Angeli

Lecci F., Lega F. (2011), *Performance management e organizzazione dei centri di sclerosi multipla*, Milano, EGEA.

Borgonovi E., Carbone C., Lecci F. (2010), "Le caratteristiche dell'offerta", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controluce*, Milano, Franco Angeli

Borgonovi E., Lecci F. (2010), "Il sistema di offerta pubblico e privato nell'ambito dei piani di rientro", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controluce*, Milano, Franco Angeli

Galli D., Lecci F. (2010), "Misurare e valutare la strategia nei Piani Sanitari Regionali. L'esperienza dell'ultimo periodo di pianificazione in otto Regioni italiane", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Lecci F., Vendramini (2010), "Le caratteristiche dei sistemi di contabilità analitica nelle aziende sanitarie", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Borgonovi E., Cantù E., Carbone C., Lecci F. (2009), "Il ruolo delle strutture di erogazione e il livello di risposta alle politiche regionali", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controluce*, Milano, Franco Angeli.

Bergamaschi M., Lecci F. (2009), "Le caratteristiche degli indicatori utilizzati nei sistemi di programmazione e controllo in sanità", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2009. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Lecci F. (2009) "Analisi del mercato del project finance in Italia", in Amatucci F., Vecchi V. (a cura di), *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*, Milano, EGEA.

Lecci F., Liotta A. (2009) "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2009. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Zuccatelli G., Carbone C., Lecci F. (2009), *Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale. Il punto di vista di un manager*, Milano, EGEA.

Amatucci F., Lecci F., Marsilio M., Vecchi V. (2008), "L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende Sanitarie", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Sanità e finanza: una cultura in crescita*, Milano, Franco Angeli

Anessi Pessina E., Borgonovi E., Carbone C., Lapenta A., Lecci F. (2008), "Analisi dei disavanzi sanitari e della loro relazione con le caratteristiche dei SSR", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Sanità e finanza: una cultura in crescita*, Milano, Franco Angeli

Bergamaschi M., Lecci F. (2008), "La misurazione delle performance nei processi di programmazione e controllo in Sanità", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Carbone C., Lecci F., Liotta A. (2008) "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Jommi C., Lecci F. (2008), "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Amatucci F., Lecci F., Marsilio M. (2007), "Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Borgonovi E., Carbone C., Lecci F. (2007), "Il Servizio sanitario nazionale e i servizi sanitari regionali", in Personal Manager (a cura di), *La sanità e la salute*, Milano, Università Bocconi Editore.

Cavalli L., Jommi C., Lecci F. (2007), "La spesa sanitaria: fonti informative, composizione ed evoluzione", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Lecci F., Maestri B. (2007) "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

Aguzzi G., Fattore G., Lecci F. (2006), "I Piani Sanitari Nazionali: quale ruolo per lo Stato nella programmazione di un sistema decentrato", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.

Amatucci F., Lecci F. (2006), "Le operazioni di partnership finanziaria pubblico-privato in sanità: un'analisi critica", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea, 2006.

Carbone C., Lecci F. (2006), "La sanità privata accreditata", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.

Carbone C., Lecci F. (2006), "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.

	<p>Jommi C., Lecci F. (2006), "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione", in Anessi Pessina E., cantù E. (a cura di), <i>Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia</i>, Milano, Egea.</p> <p>Carbone C., Lecci F. (2005), "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), <i>Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia</i>, Milano, Egea.</p> <p>Fattore G., Lecci F. (2005), "I piani sanitari delle Regioni italiane", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), <i>Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia</i>, Milano, Egea.</p> <p>Jommi C., Lecci F. (2005), "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione", in Anessi Pessina E., cantù E. (a cura di), <i>Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia</i>, Milano, Egea.</p> <p>Lecci F., Marsilio M. (2005), "Il leasing nelle aziende sanitarie", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), <i>Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia</i>, Milano, Egea.</p> <p>Cantù E., Carbone C., Lecci F. (2004), "La struttura del SSN italiano", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), <i>Rapporto OASI 2004. L'aziendalizzazione della sanità in Italia</i>, Milano, Egea.</p> <p>Lecci F., Longo F. (2004), "Strumenti e processi di programmazione e controllo attivati dalle aziende del SSN", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), <i>Rapporto OASI 2004. L'aziendalizzazione della sanità in Italia</i>, Milano, Egea.</p>
Articles	<p>Dossi A., Lecci F., Longo F., Morelli M. (2017), "Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective", <i>Health Services Management Research</i>, 30(1): 22-33</p> <p>Lecci F., Filannino C., Vendraminini E. (2014), When the rubber meets the road isomorphism, rhetoric and (mis)management of inter-institutional performance, <i>International Journal of Public Administration</i></p> <p>Lecci F., Morelli M. (2014). "Management Control Systems (MCS) change and the impact of top management characteristics. The case of healthcare organisations", <i>Journal of Management Control</i>, ISSN: 2191-4761</p> <p>Lecci F., F. Longo, A. Ricci (2012), "Modelli assistenziali e costi dei malati di SLA: evidenze dal caso lombardo", in <i>MECOSAN</i></p> <p>M. Morelli, Lecci F. (2011), Governo dei costi e cambiamento aziendale. La lunga strada verso l'integrazione, in <i>MECOSAN</i>, vol. XX</p> <p>Bergamaschi M., Lecci F., Morelli M. (2010), "Il cost management delle attività no core nelle aziende sanitarie", in <i>Economia e Management</i>, 3.</p> <p>Bergamaschi M., Lecci F., Morelli M. (2010), "Strategic Cost Management e aziende sanitarie", in <i>RIREA</i>, Roma.</p> <p>Lecci F., Morelli M. (2010), "I costi delle prestazioni lungodegenziali: determinazione delle aree di risultato e profili di economicità", in <i>Mecosan</i>, 67.</p> <p>Bergamaschi M., Lecci F. (2008) "La costruzione della base informativa per la determinazione del valore economico delle aziende sanitarie", in <i>Azienda Pubblica</i>, 2-3.</p> <p>Bergamaschi M., Lecci F., Renoldi A. (2008), "La valutazione delle performance economiche e dei costi in sanità: un confronto a livello nazionale", in <i>Mecosan</i>, 68.</p>
Conference Papers	<p>SIDREA (Pisa, 15-16 Settembre 2016) Il governo aziendale tra tradizione e innovazione, Paper Lecci F., Vendramini E, "Trends and tools for performance measurement in the healthcare sector"</p> <p>Academy of Management (Lake Buena Vista (Orlando), Florida, 9-13 August 2013) Annual Meeting, PDW Carbone C., Lecci F., Lega F., Rotolo A., Tarricone</p>

	<p>R., Valotti G., "Lessons on Performance Management in the Health Care Sector from an International Perspective"</p> <p>AIDEA (Lecce, 18 -20 settembre 2013) Il ruolo dell'azienda nell'economia, Paper Lecci F., Vendramini E, Flannino C., "When the rubber meets the road: isomorphism, rhetoric and (mis)management of inter institutional performance"</p> <p>AIDEA (Lecce, 18 -20 settembre 2013) Il ruolo dell'azienda nell'economia, Paper Carbone C., Lecci F., Lega F., Rotolo A., Tarricone R., Valotti G., "Misurare per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione delle performance"</p> <p>AIES (Napoli, 29 - 30 settembre 2011) Diritti Nazionali, differenze regionali e federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità, Paper Lecci F., Longo F., Ricci A., "La cura del paziente affetto da SLA in Lombardia: modelli assistenziali, costi correlati e prospettive di sviluppo".</p> <p>AIES (Napoli, 29 - 30 settembre 2011) Diritti Nazionali, differenze regionali e federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità, Paper Lecci F., Vendramini E., "Lo stato dell'arte degli strumenti di P&C direzionale nelle aziende sanitarie: le innovazioni in atto".</p> <p>AIES (Moncalieri, 30 settembre1 ottobre 2010) La sanità che verrà: disegno delle istituzioni, efficienza, equità, "Misurare e valutare la strategia nei Piani Sanitari Regionali. L'esperienza dell'ultimo periodo di Pianificazione in otto Regioni Italiane"</p> <p>AIES (Bergamo, 29-30 ottobre 2009) La valutazione delle performance in sanità, "Misurazione delle performance e caratteristiche degli indicatori utilizzati dalle aziende sanitarie nei processi di programmazione e controllo".</p> <p>AIDEA GIOVANI (Bergamo, 5 dicembre 2008) Cambiamento, ristrutturazione, competitività e crescita, "Il Governo dei costi come strumento per garantire la crescita nelle aziende sanitarie".</p> <p>4TAD, (Milano, 12-14 giugno 2008) The Status Of Inter-Governmental Relations And Multi-Level Governance In Europe And The Us, "Public-private partnerships in the Health Care Sector: A Critical Analysis".</p> <p>HFM (Riccione, 10-11 Maggio 2007), "Le operazioni di partnership finanziaria pubblico-privato in sanità: un'analisi critica".</p> <p>AIES (Venezia, 16-17 Novembre 2006), "New funding solutions in Healthcare Services: the role of italian regions" .</p> <p>EFMD (Nottingham, 3-4 March 2005), "Planning and control systems (P&C) in Health Care Organizations: any differences among design; implementation and its perceptions by professionals? Do they help managerial development?" .</p> <p>AIES (Milano 4-5 Novembre 2004), "Planning and control System in Health Care Organizations: any differences among design; implementation and its perceptions by professionals?".</p>
OTHER SCIENTIFIC/PROFESSIONAL ACTIVITIES	
Membership in the editorial board of Italian and International journals	
Membership in Professional/Scientific Committees	Secretary General of AIES, the Italian Academic Association on Healthcare Management and Economics.
Main national professional activities	