

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>NOTARNICOLA ELISABETTA</b>
Indirizzo	<b>MILANO</b>
Telefono	<b>02 5836 5247</b>
E-mail	<a href="mailto:elisabetta.notarnicola@unibocconi.it">elisabetta.notarnicola@unibocconi.it</a>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	17/06/1988

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)  
• Nome del datore di lavoro  
• Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)  
• Nome del datore di lavoro  
• Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)  
• Nome del datore di lavoro  
• Principali mansioni e responsabilità

Da Gennaio 2019 a oggi

**COORDINATORE DELL' AREA DI RICERCA SERVICE MANAGEMENT AND SOCIAL POLICY  
CERGAS, CENTRO DI RICERCHE SULLA GESTIONE DELLE AZIENDE SANITARIE E SOCIALI**

Direzione scientifica e coordinamento delle progettualità di ricerca.

Da Gennaio 2018 a oggi

**ASSOCIATE PROFESSOR OF PRACTICE SDA BOCCONI, HEALTH, GOVERNMENT AND NOT FOR PROFIT  
ORGANIZATIONS DIVISION,**

**SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT, CERGAS CENTRO DI RICERCHE SULLA GESTIONE DELLE AZIENDE  
SANITARIE E SOCIALI**

*Specializzazione sull'Area politiche sociali, Long Term Care e Social Innovation*

- Attività di ricerca concernente il settore sociale e sociosanitario ed in particolare la programmazione delle politiche, la governance del settore, il management dei servizi, la social innovation con focus su comparazioni internazionali.
- Attività di formazione concernente il management dei servizi sociali e sociosanitari, l'integrazione sociosanitaria, il service management

*Specializzazione sull'area accounting*

- Attività di ricerca concernente il bilancio e il controllo dei costi nel settore pubblico, l'accountability e l'uso delle informazioni economico finanziarie nelle strategie pubbliche oltre che sui cambiamenti in corso nel settore sanitario con riferimento alla contabilità di settore e ai sistemi di monitoraggio aziendale.
- Attività di formazione concernente la contabilità pubblica e l'analisi di bilancio con particolare riferimento alle aziende sanitarie

Da Novembre 2012 a Dicembre 2017

**RICERCATORE HEALTH, GOVERNMENT AND NOT FOR PROFIT ORGANIZATIONS DIVISION, SDA  
BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT, E CERGAS, CENTRO DI RICERCHE SULLA GESTIONE DELLE  
AZIENDE SANITARIE E SOCIALI**

- Attività di ricerca e formazione

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Principali mansioni e responsabilità

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura

Da Dicembre 2012 a oggi

### DOCENTE A CONTRATTO UNIVERSITÀ BOCCONI

- A.A. 2017-2018 e 2018-2019 Docente a contratto per il corso "Public budgeting e performance measurement", corso di laurea magistrale in Economics and Management of Government and International Organizations (Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e Istituzioni Internazionali)
- A.A. 2015-2016 e 2016-2017 Teaching Assistant per il corso "Public budgeting e performance measurement", corso di laurea magistrale in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e Istituzioni Internazionali.
- A.A. 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016 Teaching Assistant per il corso "Economia e management delle amministrazioni pubbliche", corso di laurea triennale in Economia Aziendale e Management

Da Febbraio 2012 a Ottobre 2012

### COOPERATIVA SOLARIS SERVIZI SOCIALI E SOCIO SANITARI PER DISABILI, TRIUGGIO-MONZA, COLLABORATORE

- redazione di un report di analisi del sistema socio assistenziale e socio sanitario per i disabili adulti in Lombardia, con focus sui modelli assistenziali e gestionali adottati dagli enti gestori delle strutture diurne; comparazione del sistema lombardo con quello di altre Regioni italiane (Emilia Romagna e Piemonte) e di altri stati europei (Francia e Germania)

2019

### PHD IN MANAGEMENT ED INNOVAZIONE, SCUOLA DI DOTTORATO UNIVERSITÀ CATTOLICA DI MILANO

- Tesi di dottorato sul tema: "Accounting and performance information use and decision making in the public arena: pushing the knowledge ahead" (Utilizzo delle informazioni contabili e di performance aziendale nei processi di definizione delle politiche pubbliche: stato dell'arte e prospettive future).

2012

### LAUREA IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E ISTITUZIONI INTERNAZIONALI, UNIVERSITÀ L. BOCCONI

major in Government and Business-Government Relations. Laurea conseguita il 20 ottobre 2012 con voto 110/110 e lode, titolo della Tesi di laurea: "Il gap tra teoria e pratica nel Welfare Mix socio assistenziale: una proposta di metodo per analisi evidence based."

2010

### LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE E MANAGEMENT, UNIVERSITÀ L. BOCCONI.

Laurea conseguita in data 23 luglio 2010 con voto 110/110 e Lode. Titolo del lavoro finale: "Accountability e responsabilità sociale nel settore Public Utilities: analisi di un caso."

2007

### DIPLOMA DI MATURITÀ SCIENTIFICA PRESSO IL LICEO SCIENTIFICO L. RESPIGHI DI PIACENZA, CON VOTAZIONE 100/100

ITALIANA

INGLESE

Ottima

Ottima

Ottima

FRANCESE

Buona

Buona

- Capacità di espressione orale

Buona

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

## ABILITAZIONI PROFESSIONALI

- Iscritta all'**Albo dei Dottori Commercialisti ed esperti Contabili** di Piacenza dal 26 Gennaio 2015, con numero 469
- Iscritta al **Registro dei Revisori Legali** dal 30 Giugno 2015, con numero 175166
- Iscritta al **Registro dei Revisori degli Enti Locali** dal 15 Novembre 2017

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### PRINCIPALI PROGETTI DI RICERCA SEGUITI

- KPMG, Il futuro del welfare in Europa, 2017- in corso
- Key providers Network delle aziende sociosanitarie presso la SDA Bocconi dal 2013 al 2017.
- Eupolis – Regione Lombardia, Ricomposizione degli interventi e innovazione sociale nei territori della regione Lombardia: analisi e evidenze a partire dalla programmazione zonale 2015 – 2017.
- Il sistema di conoscenza dell'evoluzione delle policy di welfare locale in Regione Lombardia e successivi percorsi di ricerca di "Monitoraggio, supporto e accompagnamento alla programmazione locale" in Regione Lombardia, 2012-2016.
- Cooperativa Società Dolce, Le determinanti per lo sviluppo strategico di una cooperativa sociale di servizi alla persona, 2015-2016.
- Farmafactoring, Sanità in controluce, analisi dei sistemi di offerta sociosanitari nelle regioni italiane, 2016.
- Arsel Liguria, L'implementazione delle reti di welfare locale e per la costituzione delle equipe integrate distrettuali sociosanitarie, 2016.
- Legacoop Bologna, Innovare il welfare locale: quali visioni per una proposta di valore integrata dal network delle cooperative di Legacoop?, 2016.
- Fondazione Opera San Camillo, Profili operativi ed economici futuri per la Fondazione Opera San Camillo , 2015.
- I sistemi di Welfare in Europa, confronto degli assetti di governance dei sistemi di Welfare italiano, francese, tedesco ed inglese, 2012-2014.
- Assistenza sociosanitaria: Fabbisogni e costi, Agenas, 2013-2014.
- Altre.

### ATTIVITA' INTERNAZIONALI

- Membro di IRSPM, International Research Society for Public Management.
- Membro di ILPN, International Long Term Care Policy Network.
- Parte del Comitato scientifico del "6° Colloque Santé et Action sociale - Marseille" promosso da Kedge Business School, Marseille Francia

### LIBRI

"Il Welfare e la Long Term Care in Europa", 2014, Egea. A cura di Giovanni Fosti ed Elisabetta Notarnicola.

ARTICOLI PEER REVIEWED

- Longo F., Notarnicola, E, (2017), Home care for the elderly in Sweden, Germany and Italy: a case of multi – level governance strategy making, *Social Policy & Administration*, *forthcoming*.
- Longo, F., Notarnicola, E., & Tasselli, S. (2015). A framework to assess welfare mix and service provision models in health care and social welfare: case studies of two prominent Italian regions. *BMC health services research*,15(1), 152.
- Notarnicola E., (2012). Il settore dell'assistenza sociale e socio-sanitaria alle persone disabili in Lombardia: caratteristiche, criticità, policy. *Mecosan*, 83, pp. 103-121.
- Calò F., Fosti G., Longo F., Notarnicola E., Rotolo A., Tasselli S., (2013). Sistemi sociali e sociosanitari a confronto: convergenze e divergenze tra i modelli regionali di Emilia-Romagna e Lombardia, *Rapporto Oasi 2013*, (a cura di) Cergas Bocconi, pp.251-275. Egea: Milano
- Fosti G., Longo F., Notarnicola E., Rotolo A., Tasselli S., (2013). Sistemi di Welfare in Europa: trend in atto e sfide per l'Italia, *Rapporto Oasi 2013*, (a cura di) Cergas Bocconi, pp.89-110. Egea: Milano
- Notarnicola E., Rotolo A., (2013). Sostenere le reti locali da parte della regione: la valutazione come supporto all'integrazione e all'empowerment locale, *Rilanciare il welfare locale. Ipotesi e strumenti: una prospettiva di management delle reti*, (a cura di) Fosti G., pp.173-194. Egea: Milano
- Fosti G., Longo F., Notarnicola E., Rotolo A., (2014). Le politiche regionali emergenti nel settore sociosanitario e le strategie di adattamento dei grandi produttori, *Rapporto Oasi 2014*, (a cura di) Cergas Bocconi, pp.251-275. Egea: Milano.
- Cantù E., Notarnicola E., Anessi Pessina E. (2015), L'evoluzione della situazione economico-finanziaria delle aziende sanitarie pubbliche, *Rapporto Oasi 2015*, (a cura di) Cergas Bocconi, pp. 505-544, Egea: Milano.
- Fosti G., Longo F., Notarnicola E., (2015). Assistenza domiciliare al bivio: quali spunti di innovazione per gli erogatori e i policy maker italiani dalle esperienze di Germania e Svezia, *Welfare Oggi*, 4/2015.

ARTICOLI PEER REVIEWED  
(SEGUE)

- Fosti G., Longo F., Notarnicola E., Pirazzoli A., (2015). I Punti Unici di Accesso (PUA) nel settore sociosanitario: una riflessione teorica e una proposta per la progettazione dei PUA, *Mecosan*, n.94/2015,pp. 51-66.
- Fosti G., Longo F., Notarnicola E., Pirazzoli A., (2015), Accesso e selezione degli utenti nel settore sociosanitario: modelli di gate unici (PUA) a confronto, *Rapporto Oasi 2015*, (a cura di) Cergas Bocconi, pp.415-440, Egea: Milano.
- Fosti G., Furnari A., Longo F., Notarnicola E., Pirazzoli A., (2016). Il sistema sociosanitario e sociale: risposta al bisogno e filiera dei servizi, *Rapporto Oasi 2016*, (a cura di) Cergas Bocconi, Egea: Milano, pp. 225-264.
- Cantù E., Notarnicola E., Anessi Pessina E., 2017, Le performance economiche delle aziende ospedaliere nella prospettiva dei "Piani di Rientro Aziendali", *Rapporto Oasi 2017*, (a cura di) Cergas Bocconi, Egea: Milano
- Fosti G., Longo F., Notarnicola E., Pirazzoli A., Rotolo A., 2017, Risposta al bisogno sociosanitario e sociale: rete dei servizi e relazione con l'assistenza ospedaliera per gli anziani non autosufficienti, *Rapporto Oasi 2017*, (a cura di) Cergas Bocconi, Egea: Milano

- XVII International Research Society for Public Management (IRSPM) Conference, Praga, 10-12 Aprile 2013, "A framework to assess and plan welfare institutional arrangements and provision forms: theory and practice in two prominent Italian regions", F.Longo, E.Notarnicola \*, A.Rotolo, S.Tasselli.
- Young researchers conference Local Welfare Systems and Female Labour Market Participation in Europe, Amburgo, 19-20 Settembre 2013, "Planning in local welfare: from strategies to implementation. Evidence from an Italian region", E.Notarnicola \*, A.Rotolo.
- XVIII International Research Society for Public Management (IRSPM) Conference, Ottawa, 10-12 Aprile 2014, "Fostering collaboration through performance assessment: the case of social care districts in Italy", G. Fosti, E. Notarnicola \*.
- International Conference on Evidence-based Policy in Long-term Care, Londra, LSE, 31 Agosto- 03 Settembre 2014, "Strategic planning in the LTC sector: the benefits of using data. Evidences from the Lombardy region", G.Fosti\*, F.Longo, E.Notarnicola, G.Galimberti.
- International Conference on Evidence-based Policy in Long-term Care, Londra, LSE, 31 Agosto- 03 Settembre 2014, "A tale of integration and fragmentation: LTC services provision in four European cities", G.Fosti\*, F.Longo, E.Notarnicola, A.Rotolo, S.Tasselli.
- 15th International Conference for Integrated Care (ICIC), Edinburgo 25-27 Marzo 2015, "Care to go: one-stop shop solutions to foster integration. Case studies and lessons from Italy". G.Fosti, F.Longo, E.Notarnicola\*.
- 15th European Group for Public Administration Conference (EGPA), Tolosa, 26-28 Agosto 2015, "Leverage strategies in multilevel institutional chains: evidences comparing LTC home care in Sweden, Germany and Italy". F.Longo\*, E.Notarnicola.
- 16th European Group for Public Administration Conference (EGPA), Utrecht, 24-27 Agosto 2016. Fosti \* G., Notarnicola E Inter-organizational collaboration at the ground. Are public managers experiencing good collaborative practices?
- 4th International Conference on evidence-based policy in long-term care (ILPN) London LSE, 4-7 Settembre 2016. Fosti \* G., Longo F., Notarnicola E. "Elderly care and the value of sharing economy. What can we learn and bring to the care sector from sharing economy initiatives."
- 4th International Conference on evidence-based policy in long-term care (ILPN) London LSE, 4-7 Settembre 2016. Fosti \* G., Notarnicola E. "LTC reform trends between national and local policies: insights from Italy".
- XXI International Research Society for Public Management (IRSPM) Conference, Budapest 19-21 April 2017, Local perspective on (social) innovation : a collection and classification of real experiences from Italy, Fosti \* G., Notarnicola E., Pirazzoli A.
- XXI International Research Society for Public Management (IRSPM) Conference, Budapest 19-21 April 2017, The roles of accounting information in decision making: pushing the knowledge ahead. A first exploratory study, Notarnicola\* E., Sicilia M., Steccolini I.
- 17th European Group for Public Administration Conference (EGPA), Milano, 29-31 Agosto 2017, Welfare mix and innovation in social services: experiences from Italy, Fosti \* G., Notarnicola E., Pirazzoli A.
- 17th European Group for Public Administration Conference (EGPA), Milano, 29-31 Agosto 2017, The configuration of policy frames in Post New Public Management. The case of the Italian field of social services. Cappellaro G., Notarnicola\* E.
- 17th European Group for Public Administration Conference (EGPA), Milano, 29-31 Agosto 2017, Accounting information roles in decision making: evidences from social care in Italy, Notarnicola\* E., Sicilia M., Steccolini I.

Data 16/04/2019