

Da : CERGAS <cergas@unibocconi.it>

mar, 28 nov 2017, 20:00

Oggetto : Newsletter CERGAS Bocconi n.10 del 2017

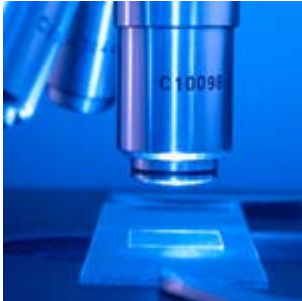
A : cergas@unibocconi.it

Rispondi a : cergas@unibocconi.it

Bocconi

NEWSLETTER DEL CERGAS

Anno 5, numero 10 del 2017



FOCUS

RAPPORTO OASI 2017. 4 dicembre

Lunedì 4 dicembre, insieme ai policymaker e ai manager della sanità, i ricercatori SDA e CERGAS discuteranno le dinamiche e i temi più rilevanti che riguardano il SSN e il sistema sanitario italiano. Il convegno si terrà presso l'Aula Magna dell'Università Bocconi (Via Roentgen 1), dalle 9 alle 16. La giornata sarà dedicata alle evidenze del Rapporto OASI 2017, il volume che dal 2000 monitora e interpreta i cambiamenti in atto nelle politiche sanitarie e nel management delle aziende sanitarie pubbliche e private. Per conoscere il programma dettagliato e iscriversi [cliccare qui](#).



PUBBLICAZIONI & RICERCHE

OSFAR: ON LINE IL REPORT N.37

Sul sito CERGAS, nella pagina dell'Osservatorio del Farmaco [OSFAR](#), è disponibile l'Executive Summary del Report n. 37, nell'ambito del quale l'Osservatorio fornisce un quadro sistematico dell'andamento della spesa farmaceutica a livello internazionale con dati aggiornati al 2015, nazionale e regionale con dati aggiornati al 2016 ed un'analisi previsionali per il triennio 2017-2019. I punti principali dell'indagine, si legge nel Report, sono 3: i) l'Italia rimane il Paese tra i principali Paesi UE con la minore incidenza della spesa farmaceutica pubblica (mercato retail) rispetto al PIL, ii) la spesa farmaceutica pubblica (mercato retail ed ospedaliero) nel 2016 tende a rallentare la propria crescita, dopo il picco registrato nel 2015 in seguito all'ingresso nel mercato italiano dei farmaci per il trattamento dell'Epatite C, iii) entro il 2019, alla luce dei trend di spesa analizzati e a parità di condizioni regolatorie, si stima una tenuta del tetto sulla spesa farmaceutica convenzionata (dal 2017 pari al 7,96% del finanziamento cui concorre ordinariamente lo Stato) ed un sistematico ampio sfondamento del tetto sugli acquisti diretti di farmaci da parte delle aziende sanitarie (dal 2017 pari al 6,89% del finanziamento cui concorre ordinariamente lo Stato).

THE MYTHS OF HEALTH CARE su Springer

E' on line dal 2 novembre sul portale Springer il libro "[The Myths of Health Care, Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector](#)" a cura dal presidente CERGAS Elio Borgonovi e da Paola Adinolfi dell'Università di Salerno e che raccoglie il contributo, tra gli altri, anche di diversi ricercatori CERGAS. La valutazione provocatoria che emerge dai contributi affronta le credenze comunemente contenute sulla "mala" gestione sanitaria del sistema pubblico e le sostituisce con strategie pratiche e obiettivi politici realistici. Per scaricare l'indice del libro cliccare [qui](#).

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS IN HEALTH AND SOCIAL SERVICES su PM&M

Il paper "Public-Private Partnerships in health and social services: a performance measurement perspective" di Giulia Cappellaro e Alberto Ricci è stato pubblicato nel numero di settembre di [Public Money & Management](#). L'articolo propone un modello per la misurazione multidimensionale delle performance delle PPPs che erogano servizi sanitari e socio-sanitari. Tale modello, costruito attraverso una serie di interviste a manager e policymaker, è basato sulla logica contingency. Nello specifico, elevata integrazione con l'offerta pubblica, forte specializzazione e obiettivi orientati alla co-produzione di servizi complessi aumentano l'opportunità (e la necessità) di misurare la qualità degli outcome e il grado di innovazione dei processi.

WORKSHOP INAUGURALE OSSERVATORIO MASAN: disponibili le presentazioni sul sito CERGAS

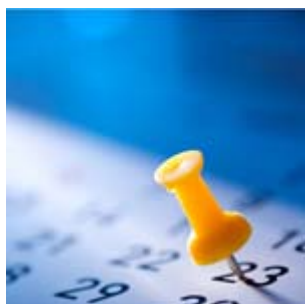
E' possibile scaricare le presentazioni del workshop inaugurale dell'[Osservatorio MASAN](#) sul management degli acquisti e dei contratti in sanità che si è tenuto lo scorso 26 ottobre in Bocconi cliccando [qui](#).

RECENTI PUBBLICAZIONI AREA NON PROFIT CERGAS

Sono disponibili 3 recenti pubblicazioni del team dell'Area non profit CERGAS: 1. Ricciuti & Calò, "NGOs and Governance, Global Encyclopedia of Public Administration, Governance and Policy", [Springer pub](#), 2017; 2. "[FoodSaving in Europe - At the Crossroad of Social Innovation](#)" con contributi di Elisa Ricciuti, Francesca Calò e Giorgio Fiorentini; 3. "La valutazione di impatto sociale ed economico di AVIS" pubblicata in inglese da FrancoAngeli.

PUBBLICAZIONI CERGAS online sul sito www.cergas.unibocconi.it

Per consultare l'elenco completo e aggiornato di tutte le pubblicazioni CERGAS: articoli e libri è possibile cliccare [qui](#)



EVENTI

CERGAS SEMINAR 14 dicembre

Per il ciclo di seminari CERGAS autunnali l'ultimo appuntamento prima di Natale è giovedì 14 dicembre (13/14.30) in Bocconi (terzo piano in via Roentgen) con Michele Castelli della Durham University sul tema "Health policies and public health: why health systems matter" . Per conoscere le date dei prossimi appuntamenti cliccare [qui](#).

CON LO SPORT SI STA MEGLIO. TUTTI! 30 novembre

Giovedì 30 novembre dalle 9.30 alle 13 in Bocconi (Aula Magna via Gobbi 5, Milano) CERGAS e lo Sport Knowledge Center SDA Bocconi organizzano un convegno dal titolo "Lo sport favorisce inclusione, fa star bene e rende sostenibile il Welfare". Saranno presentati progetti di cambiamento del management del welfare, dello sport e dell'inclusione di persone con disabilità e - aggiunge il presidente del CERGAS e Delegato del Rettore per la Disabilità e i DSA in Bocconi Elio Borgonovi - "vedremo lo sport, non solo come educazione del corpo e della mente e come prevenzione sanitaria, ma anche per sviluppare l'abilità della resilienza al benessere collettivo e al Welfare sociale attraverso la testimonianza di rappresentanti di diverse federazioni e organismi sportivi". Concluderà il convegno una dimostrazione di scherma per persone normodotate e con disabilità motoria e visiva del Circolo della spada "Maestro Marcello Lodetti". Per scaricare il programma e per le iscrizioni cliccare [qui](#).

AREA NON PROFIT: SEMINARIO ACHAB IN SENATO 23 novembre

Il tema dello Special CERGAS Seminar "La valutazione di impatto sociale dei Percorsi Achab" è stato discusso anche al Senato della Repubblica lo scorso 23 novembre. Coordinato da Elisa Ricciuti, in Bocconi lo scorso 16 ottobre, con la partecipazione anche di rappresentanti Assifero (Associazione nazionale di categoria delle Fondazioni ed Enti filantropici italiani) e Asvapp (Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche) il seminario aveva preso spunto dal progetto "Percorsi" di ACHAB (Affording College with the Help of Asset Building) come buona pratica di valutazione d'impatto sociale condotta dal 2014 al 2017 dall'Ufficio Pio della Congregazione di San Paolo di Torino e realizzato grazie a fondi di un bando della Commissione Europea. Con "Percorsi" le famiglie degli studenti di quarta e quinta delle scuole superiori possono ottenere fino a 8mila euro a fondo perduto da usare per le spese connesse agli studi e alle attività formative e culturali, grazie ad un sistema di asset building che favorisce l'accesso degli studenti a basso reddito ai gradi più alti dell'istruzione. "L'asset building - precisa Ricciuti del CERGAS - è uno strumento integrativo che si basa sulla costituzione di un patrimonio per le fasce sociali a basso reddito attraverso il risparmio, integrato ad altri strumenti .

Non nega la necessità di una politica di sostegno al reddito, né i suoi effetti positivi, ma ritiene che le strategie tradizionali, per quanto indispensabili, siano al momento insufficienti”.

IL CERGAS ALLE GIORNATE ALBESI 23 novembre

Carla Rognoni, ricercatrice CERGAS, lo scorso 23 novembre è intervenuta ad Alba alla II edizione del Congresso Regionale [SIFaCT](#) (Società farmaceutica clinica e terapeutica) “ Giornate albesi in Emostasi e trombosi” con una relazione intitolata "Ruolo dell'esperto in Emostasi e Trombosi nella sostenibilità economica del SSN". Nella due giorni dedicata alle evidenze più recenti del mondo scientifico e le loro applicazioni nella pratica clinica nell'ambito delle malattie emorragiche congenite ed acquisite e le patologie tromboemboliche è stata ribadita l'urgenza di un equilibrio tra innovazione, specializzazione e razionalizzazione delle scelte cliniche, per un ottimale rapporto costo-efficacia dell'assistenza che vede coinvolti tutti i professionisti della sanità. Un risultato questo che non può prescindere da un approccio multidisciplinare per l'analisi di implicazioni medico-cliniche, organizzative, economiche, sociali ed etiche, nonché della valutazione di più dimensioni tra quali anche l'impatto sociale-organizzativo territoriale.

MOBILITA' OSPEDALIERA INTERREGIONALE: NUOVA RICERCA CERGAS SDA 22 novembre

Nella sede di Regione Calabria e alla presenza del Governatore Oliverio, lo scorso 22 novembre, è stata presentata in anteprima la ricerca CERGAS-SDA Bocconi sulla mobilità ospedaliera interregionale, a cura di Francesco Longo, Elisabetta Barzan e Alberto Ricci. Tra le cause principali di mobilità sono state evidenziate l'insufficiente qualità clinico-gestionale, la limitata dotazione di posti letto e la presenza di distorsioni nella regolazione dell'attività. Dalla ricerca emerge che nelle regioni meridionali sono necessarie misure straordinarie, che puntino soprattutto sulla concentrazione di casistica, strutture e competenze e che privilegino il rafforzamento delle competenze clinico-gestionali.

BISOGNI EDUCATIVI SPECIALI E UNA SCUOLA MIGLIORE 18 novembre

Elio Borgonovi, presidente CERGAS, e Lorenzo Ciletti, ricercatore CERGAS, lo scorso 18 novembre a Genova hanno presentato i risultati di una ricerca sulle buone pratiche di inclusione per bambini con BES (bisogni educativi speciali) durante il convegno [“Bisogni educativi speciali e una scuola migliore”](#) promosso da Emozioni giocate e Fondazione Garrone.

IL CERGAS AL MEDIT 17 novembre

Alessandro Furnari, ricercatore CERGAS, lo scorso 17 novembre a Vicenza, ha partecipato al convegno [MEDIT](#) sull'innovazione in sanità, presentando la relazione “Nuovi assetti istituzionali delle aziende e impatto sui sistemi informativi”. Oltre a presentare i principali dati del Rapporto OASI che descrivono l'evoluzione del sistema sanitario italiano, la relazione ha trattato la complessità dei riordini dei servizi sanitari regionali, i relativi impatti sui sistemi informativi aziendali e il contributo che questi ultimi possono fornire nell'innovazione dei modelli di servizio. È emerso un SSN in affanno nelle aree della cronicità, non autosufficienza e cure intermedie, aree in cui il bisogno è in aumento a causa della crescita costante dell'età media degli italiani. Dalla ricerca risulterebbe utile una maggiore valorizzazione dei sistemi informativi per misurare le attività e gli esiti della presa in carico superando la logica della misurazione manifatturiera per silos produttivo.

WHAT'S ON in healthcare 13 novembre

Sul tema "WHAT'S ON in healthcare? La sanità integrativa e la geografia dei consumi sanitari in Italia", lo scorso 13 novembre in Bocconi circa 300 persone hanno partecipato al convegno organizzato da SDA e CERGAS Bocconi. Ampio risalto è stato dato al differenziale nei consumi sanitari tra diverse aree geografiche del paese come conseguenza di differenti elementi strutturali e sociali che si riflettono sia sulla componente pubblica sia su quella privata. L'analisi proposta ha consentito, inoltre, di evidenziare le complesse relazioni tra consumi pubblici e consumi privati in Italia. Per scaricare il materiale del convegno cliccare [qui](#)

CONVEGNO SULL'ASSISTENZA RIABILITATIVA 8 novembre

In Assolombarda a Milano lo scorso 8 novembre si è svolto il convegno dedicato alla presentazione della ricerca: "[La riabilitazione ospedaliera: stato dell'arte, flussi informativi e regolazione](#)". Lo studio, a cura di Francesco Longo, Francesco Petracca e Alberto Ricci, è stata svolto nell'ambito dell'Osservatorio sull'assistenza sanitaria privata accreditata del CERGAS e ha fotografato l'attuale panorama della riabilitazione nazionale (comprensivo di struttura e attività). Inoltre ha messo in luce le aree di sovrapposizione con altre tipologie di presa in carico per indagare soluzioni di miglioramento dell'appropriatezza dell'ambiente a cui il paziente post-acute viene destinato. Il convegno, realizzato in collaborazione con Confindustria Lombardia Sanità Servizi e con il Gruppo Sanità di Assolombarda Confindustria Milano Monza e Brianza, è stata la prima occasione di un confronto pubblico delle principali società scientifiche che si occupano di riabilitazione in Italia. Per scaricare le presentazioni cliccare [qui](#).

IL CERGAS ALL'EDIZIONE 2017 DI ISPOR: 4-8 novembre

Il [20esimo congresso europeo](#) di ISPOR - International Society for Pharmacoeconomics and Outcomes Research si è svolto a Glasgow dal 4 all' 8 novembre sul tema "The evolution of value in health care". Il CERGAS ha partecipato alla conferenza con plenary sessions e podium presentation di Rosanna Tarricone, Aleksandra Torbica, Maria Cuciniello, Claudio Jommi e con due poster presentations di Carlo Federici e Ludovica Borsoi. Carlo Federici e Ludovica Borsoi hanno invece presentato due lavori condotti da Cergas in collaborazione con la Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico del Ministero della Salute: "Centralized Procurement Of Medical Devices In Italy: A Methodology Towards Standardized Tender Dossier" e "The impact of the learning curve on costs and effects of novel medical devices. Evidence from registry data". Infine Oriana Ciani ha ricevuto il premio per le top 10% research poster presentations con un lavoro dal titolo "Results of individual participant data meta-analysis vs aggregate data meta-analysis of rcts of exercise rehabilitation in chronic heart failure".

IL CERGAS AL FARE 14 ottobre

Al Congresso nazionale [FARE](#) (Federazione delle Associazioni dei Proveditori Economi) che si è svolto dal 12 al 14 ottobre a Verona sul tema "Novi scenari nel SSN fra aggregazione delle committenze e ridefinizione delle competenze", Fabio Amatucci, ricercatore CERGAS, è intervenuto con una relazione intitolata "Management degli acquisti e misure di contrasto alla corruzione".

TUTTI GLI APPUNTAMENTI CERGAS IN CALENDARIO sul sito web

Per visualizzare in ordine cronologico e sempre aggiornati convegni, seminari e conferenze di CERGAS cliccare [qui](#)



RASSEGNA STAMPA

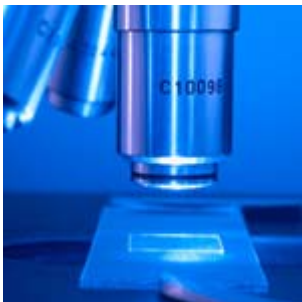
Tra gli articoli del mese di novembre relativi all'attività del CERGAS segnaliamo l'articolo di Francesco Longo e Raffaella Saporito pubblicato su Il Sole 24 ore a pagina 10 intitolato "Intervento sul Bando: I nuovi dirigenti della sanità e un profilo ancora vecchio". Nel commento sul

recente bando della sanità pubblica per la nomina di nuovi dirigenti, i due ricercatori, prendendo spunto dai dati emersi da una recente ricerca [OASI](#), convengono nel puntualizzare che il sistema sanitario nazionale necessita di coltivare un ampio e nuovo bacino di giovani middle manager della sanità, di promuovere la mobilità di competenze gestionali dal privato al pubblico e viceversa, di utilizzare meglio le informazioni di performance nei processi di selezione e soprattutto di snellire le procedure di selezione, formazione, valutazione e ricompensa dei dirigenti. Questi temi sono stati ripresi anche nella videointervista a Longo sul portale Bocconi Viasarfatti.25. Per consultare la rassegna stampa completa di CERGAS cliccare [qui](#).

EMA: MILANO BEFFATA DAL SORTEGGIO. 20 novembre Persi quasi 2 miliardi di euro senza la sede europea dell'agenzia del farmaco al Pirellone

A Milano ai primi di novembre i paesi più industrializzati del pianeta si sono incontrati per discutere in ambito di sanità globale anche temi fino ad ora poco analizzati, come la convergenza tra sistemi di welfare e previdenziali, la mobilità sanitaria e la cooperazione in tema di ricerca, in modo che l'Europa potesse diventare sempre più attrattiva per pazienti e ricercatori scientifici di ogni parte del mondo. A Milano erano già pronto il grattacielo Pirellone per ospitare i mille dipendenti che dovranno lasciare Londra e la cittadella della scienza nell'area EXPO 2015; ciononostante Milano ha perso la competizione per ospitare dal 2019 la nuova sede di [EMA](#), Agenzia europea per i medicinali (European Medicines Agency) che dal 1995 valuta qualità, sicurezza ed efficacia di prodotti medicinali prodotti nei vari paesi europei per uso umano e veterinario, inclusi vaccini, farmaci biotecnologici e medicinali a base di erbe.

Per leggere un intervento della faculty CERGAS su EMA cliccare [qui](#).



FORMAZIONE SDA BOCCONI DIVISIONE GOVERNMENT HEALTH & NOPROFIT

CATALOGO SANITA' 2017/2018

Per i manager della Sanità i programmi proposti sono 14 e si raggruppano nelle seguenti 4 categories:

- RELAZIONI SSN-IMPRESA
- GENERAL MANGEMENT
- INTEGRARE LA RETE DEI SERVIZI
- ARCHITETTURE ISTITUZIONALI E FUNZIONI D'AZIENDA

Si segnalano in particolare:

[MASAN, Management degli acquisti e dei contratti in Sanità.](#) E' un percorso di perfezionamento che permette di costruire e certificare solide competenze e conoscenze manageriali, tecniche e giuridiche ai sensi delle linee guida ANAC n.3 sulla nomina e compiti del RUP - Responsabile Unico di Procedimento. In particolare per quanto riguarda la gestione dei processi di acquisto in sanità, pubblica e privata, come nuovi driver di recupero di efficienza e creazione di valore.

[IPPOCRATE. Competenze di management per i medici dirigenti.](#) Consente di sviluppare capacità di direzione delle strutture complesse e semplici basate sull'acquisizione di competenze gestionali adeguate per esercitare efficacemente le relative funzioni di governo organizzativo, clinico, economico e di sviluppo strategico.

[DAL PERFORMANCE MANAGEMENT AL VALUE MANAGEMENT: LE SFIDE DEL CONTROLLO DIREZIONALE](#)

Il programma rappresenta un momento fondamentale nella formazione delle figure gestionali apicali e dei controller operanti nelle aziende sanitarie ed un'utile occasione di riqualificazione e miglioramento delle pratiche gestionali tradizionalmente usate nelle aziende

Per ulteriori informazioni consultare il seguente link: www.sdabocconi.it/sanita oppure scrivere a erica.pizzelli@sdabocconi.it.

CATALOGO NON PROFIT 2017/2018

Per i manager del Non Profit i programmi proposti sono:

- GESTIONE DELL'IMPRESA SOCIALE
- FONDI COMUNITARI
- RISORSE UMANE PER IL NON PROFIT
- FUNDRAISING, ACCOUNTABILITY, PROGRAMMAZIONE, BILANCIO E FISCALITA'

Per ulteriori informazioni consultare il seguente link: www.sdabocconi.it/nonprofit oppure scrivere a ingrid.battistini@sdabocconi.it.

Newsletter del CERGAS Centro di ricerca sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale di Università Bocconi, www.cergas.unibocconi.it, via Bocconi 8, 20136 Milano, tel. 02.5836.2596-2597, cergas@unibocconi.it. Questo è un servizio gratuito d'informazione periodica che CERGAS offre agli utenti iscritti alla mailing list interessati a ricevere aggiornamenti sulle attività e sulla ricerca del Centro. Il Suo indirizzo di posta elettronica è utilizzato unicamente per inviare queste newsletter e segnalazione di eventi. La raccolta e il trattamento dei Suoi dati avvengono nel rispetto del D.Lgs. n. 196/2003 e successive modifiche/integrazioni e dalle disposizioni di legge in materia, di tempo in tempo, applicabili e in vigore.

Nel caso non volesse più ricevere questa newsletter risponda "cancellami"